

شرکت لیماک بسپار

LIMAK BASPAR . CO

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۴/۱۸

شماره: ۰۰۲۲

طرح "تامین سرمایه در گردش جهت تولید انواع محصولات پلاستیکی تزریقی"

شرکت لیماک بسپار (سهامی خاص)

گزارش پیشرفت 3 ماهه اول

شرح (ارقام به میلیون ریال)	واقعی	پیشبینی	میزان انحراف
درآمد فروش محصولات	36.270	58.500	کاهش 38 درصدی
بهای تمام شده	37.260	(40.500)	کاهش 8 درصدی
سود(زیان) ناخالص	(990)	18.000	
هزینه های عمومی و اداری	2.100	(5.250)	کاهش 60 درصدی
سود(زیان) عملیاتی	(3.090)	12.750	
سود گواهی های شراکت	10.125	10.125	کامل پرداخت شده

دلایل عقب ماندگی از اهداف پیش بینی شده :

1. تأخیر در تأمین و نصب ماشین آلات تولیدی
به دلیل تعطیلات نوروز و پیچیدگی های فرآیند ترخیص گمرکی، ورود ماشین آلات اصلی با تأخیر انجام شد. همچنین نصب و تست نهایی تجهیزات نیز با تأخیر گردید، که موجب عقب ماندگی در آغاز بهره برداری شد.
2. نوسانات شدید در بازار مواد اولیه
افزایش قیمت مواد اولیه پلاستیکی، خصوصاً پلی اتیلن و پلی پروپیلن، نسبت به زمستان گذشته باعث شد شرکت با احتیاط بیشتر و خرید مرحله ای اقدام کند تا از خرید در اوج قیمتی پرهیز شود. این تصمیم موجب تأخیر در انبارسازی مواد اولیه شد.
3. چالش در جذب و آموزش نیروی انسانی متخصص
در منطقه استقرار کارخانه، دسترسی به نیروی ماهر با دشواری مواجه بود. علاوه بر آن، نرخ جابه جایی نیروی کار در ابتدای سال بالا بوده و باعث شد فرآیند جذب و آموزش با کندی صورت گیرد.
4. بازنگری و اصلاح ساختار اجرایی پروژه
پس از بررسی های فنی و مشورت با متخصصان حوزه تولید، تغییراتی در طرح اولیه خط تولید و تکنولوژی مورد استفاده اعمال شد. این اصلاحات، اگرچه منجر به تأخیر کوتاه مدت شد، اما از منظر بهره وری و صرفه جویی بلندمدت بسیار مفید خواهد بود.

تهران، بزرگراه امام رضا (ع)، شریف آباد، شهرک صنعتی شنزار بعد از میدان چهارم، بوستان پنجم، بین کوچه سوسن و

پیچک پلاک ۴۵۶

تلفن: ۰۹۱۲۲۱۱۰۲۴۹، ۰۲۱۳۶۹۱۱۷۹۵



شرکت لیماک بسپار

LIMAK BASPAR . CO

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۴/۱۸

شماره: ۰۰۲۲

اقدامات جبرانی برای دستیابی به اهداف پیش‌بینی شده :

در راستای جبران عقب‌ماندگی‌ها و حرکت در مسیر تحقق اهداف اولیه، شرکت مجموعه‌ای از اقدامات را به اجرا گذاشته و برنامه‌ریزی کرده است:

1. افزایش ظرفیت عملیاتی خطوط تولید

با راه‌اندازی کامل خطوط و اتمام نصب تجهیزات، برنامه‌ریزی برای تولید در سه شیفت و افزایش ۲۰٪ ظرفیت عملیاتی در دستور کار قرار گرفته است تا تولید از دست‌رفته جبران شود.

2. تسریع در تأمین پایدار مواد اولیه

شرکت با تأمین‌کنندگان معتبر داخلی وارد مذاکره شده و قراردادهای میان‌مدت برای تأمین مستمر و حجمی مواد اولیه در حال نهایی شدن است.

3. تکمیل فرایند استخدام و آموزش نیروی انسانی

جذب باقی‌مانده نیروی انسانی در اولویت قرار دارد. هم‌زمان، آموزش تخصصی کارکنان فعلی نیز آغاز شده تا بهره‌وری خطوط تولید افزایش یابد.

4. تسریع در دریافت مجوزهای کلیدی

پیگیری‌های مستقیم با دستگاه‌های ذی‌ربط جهت تسریع در دریافت پروانه بهداشت، تأییدیه استاندارد و سایر مجوزها با جدیت دنبال می‌شود. هدف، آغاز رسمی توزیع و فروش محصول تا پایان تابستان است.

5. آغاز پیش‌فروش و معرفی محصول به بازار

با طراحی بسته‌بندی و آماده‌سازی نمونه‌ها، مذاکرات با پخش‌کنندگان عمده و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای پیش‌فروش آغاز شده است. هدف از این اقدام، جذب جریان نقدی و تثبیت جایگاه برند در بازار است.

6. کنترل و اولویت‌بندی دقیق هزینه‌ها

تا زمان تثبیت جریان درآمدی، کلیه مخارج غیرضروری متوقف شده و منابع صرفاً به اقدامات کلیدی مانند تولید، بازاریابی و مجوزها اختصاص می‌یابد.

جمع‌بندی و چشم‌انداز آتی

با در نظر گرفتن اقدامات اجرایی فوق، انتظار می‌رود طی ماه‌های آتی، بخش قابل توجهی از عقب‌ماندگی‌ها جبران گردد و شرکت به مسیر پیش‌بینی‌شده بازگردد. این تجربه ضمن ایجاد برخی موانع اولیه، باعث بازنگری ساختاری و تقویت بنیان‌های اجرایی پروژه شده است.

تهران، بزرگراه امام رضا (ع)، شریف آباد، شهرک صنعتی شنزار بعد از میدان چهارم، بوستان پنجم، بین کوچه سوسن و

پیچک پلاک ۴۵۶

تلفن: ۰۹۱۲۲۱۱۰۲۴۹ - ۰۲۱۳۶۹۱۱۷۹۵

